# 融媒体背景下纸媒记者转型提升的实践与思考

摘　要：在媒体融合新形势下，被贴上传统媒体标签的纸媒大有用武之地，纸媒记者转型提升同样大有可为。本文从一则立体式报道成功案例切入，提出纸质媒体更新理念推进全媒体建设，可以发挥出新闻开掘深、信息权威强、传播价值高、版面视觉优等方面的优势。记者转型提升，练就新十八般武艺，不仅要积极主动掌握全媒体条件下的各种新技术、新技能，更要与时俱进学习新理论、新知识，储备适应于新时代新要求的素质底蕴。同时，不能丢了勤采勤写的看家本领，在新闻采写活动中要准确把握好行与思、听与问、浅与深三个方面的辩证关系，不断增强“脚力，眼力，脑力，笔力”。

关键词：立体报道；记者转型；新媒体传播；传播平台
中图分类号：G214.2　　文献标识码：A
文章编号：1671-0134（2019）05-043-03　　DOI：10.19483/j.cnki.11-4653/n.2019.05.008

文 / 张一峰



## 引言

信息无处不在、无所不及、无人不用，导致舆论生态、媒体格局、传播方式发生深刻变化；全程媒体、全息媒体、全员媒体、全效媒体纵深发展，新闻舆论工作面临着新的挑战。挑战压力最大的当数走在新闻工作最前沿的记者，特别是传统的纸质媒体记者。普通老百姓都会在第一时间把看到的、听到的录下来、拍下来、记下来，第一时间发上网，记者如果还是像往常一样，循规蹈矩地按照报纸、广播、电视的编辑发布流程发送新闻，又怎么能发出挥主流媒体主力军的作用呢？媒体融合，势在必行；记者转型，更要先行一步。

## 1. 从一则立体报道成功案例说开去

### 1.1 在时代进步中勇立潮头

今年 1 月初，一件突发的救人事件让有着千年历史传承的东台市安丰镇一下子成了“网红”。1 月 7 日下午 4 时许，一位到安丰小学接孩子放学的妈妈挂错挡，把汽车倒进河里。危急时刻，安丰镇通榆村村民、货车司机谢小进奋不顾身跳进冰冷的河水，在岸边热心群众的协助下，不到两分钟时间救出车内一大四小五人。生死时速的营救现场被群众录下，充满正能量的视频迅速在微信群、朋友圈中转发。《东台日报》记者在第一时间赶到现场，报社总编指令：即要抢时间，又要拓厚度。其时，正值东台十六届人大三次会议、政协十四届三次会议召开之际，按惯例，《东台日报》前四版内容几乎都被“两会”新闻“包”下了。怎么办?

关键时候，立体式新媒体传播平台发挥了关键作用。记者不仅及时采写文字稿件，而且发回了视频、图片。《他以一己之力救起五条人命》一稿图文并茂，通过后台编程，被新华社现场云全网推送；当晚，《东台日报》微信公众号再度推出。这一新闻随即引发各大媒体关注，新华社、《新华日报》、江苏卫视等主流媒体纷纷联系《东台日报》，统筹由《东台日报》提供稿件、视频、图片等第一手资料进行编发。1 月 9 日，新华社客户端以《他，挽救了 5 条生命》为题在首页推出，一小时内浏览量突破 20 万人次；1 月 10 日新华社微信公众号“早知天下事”再次推送。江苏卫视相关同志与《东台日报》沟通，1 月 9 日上午，江苏网、荔枝网先期推送谢小进救人新闻，《新闻空间站》重点关注、连续报道。1 月 10 日，《新华日报》刊发由《东台日报》记者与新华日报记者合写的《救援，生死时速两分钟》。央视新闻微博以《生死两分钟！他以一己之力救起 5 名落水者》为题报道了谢小进事迹，两天内 76.6 万人次观看了视频。1 月 12 日，央视《新闻三十分》《新闻直播间》《中国新闻》《第一时间》相继报道谢小进救人事迹。

在此基础上，东台日报充分发挥纸质媒体优势，拓展新闻的深度和厚度。在事发次日，挤出版面刊发来自现场的新闻《生死两分钟》。随后，在与安丰镇党委主要负责同志沟通了解的基础上，记者深入安丰镇、通榆村和谢小进接送货物最多的邻市兴化，循着谢小进生活、工作、救人的足迹广泛采访，写出深度报道《 生死两分钟　背后的故事更精彩》，配发评论员文章《隆冬暖流润人心》。后又以整版刊发新闻《谢小进“教科书式救人”引发上百家媒体密集报道》的盛况，配发“车子落水后救人自救”的小知识，引导市民群众提高自我防护意识和能力。

这则案例给我们带来诸多启发。

1.1.1 纸质媒体配备立体式新闻发布平台，既是在融媒体条件下站稳脚跟的必要条件，也是在新一轮新闻竞争中赢得优势的充分条件

一方面，党中央积极推进各级媒体加大融媒体建设力度，为传统媒体转型发展提供了有力的政策支持和良好的发展环境，发展基于现代网络技术的各种新媒体传播体系，传统媒体大有可为；另一方面，以纸媒为代表的主流媒体具有新闻开掘深、信息权威强、传播价值高、片面视觉优等优势，以报纸为内核，构建新旧媒体相互补充、相互交融的融媒体传播体系，完全可以发挥出"1+1>2"的效应。《东台日报》对谢小进救人事件的报道，不仅实现了社内各类媒体的互动推介，而且与国家级主流媒体和大型门户网站等新媒体互动跟进，进而让这一满满都是正能量的"民间小事"升华为激发人们积极向上情怀的"全民大事"。谢小进也因此上榜今年1月份"中国好人榜"。

1.1.2 多元化的传播手段、快节奏的新闻传播要求，对以记者为代表的新闻从业人员提出了更高要求

一方面，新闻从业人员不只是能采、会写、会编就行，而且要掌握各类新媒体应用手段；另一方面，传统纸质媒体、特别是主流媒体记者无论何时何地，都不能丢了弘扬主旋律、传播正能量的责任和使命。新的时代，要求新闻记者更快、更强，懂得更多，做得更实。在采写谢小进事件的过程中，一线记者不仅在第一时间完成了新闻采写任务，而且采录了大量影视、图片资料，在第一时间上传新华社云平台、《东台日报》微信平台的基础上，也为与各级主流媒体、网络媒体互动提供了翔实而丰富的第一手资料。在后期跟进采访中，记者又展示出积累深、情况熟的功底，采写出领导肯定、群众满意的深度新闻报道。

## 2. 以积极姿态拥抱新时代

### 2.1 勤练记者的加强版新十八般武艺

作为一家有着百年传承的县市报，《东台日报》有着光荣的报业传承和优良的办报传统。互联网快速发展，步入全媒体时代，《东台日报》克服资源条件等多方面的不足，积极探索，走出了一条县市报融媒体联动发展的特色之路。从开发数字报平台，推出视频新闻，开辟《现代东台》手机客户端；到成立新媒体工作部，推出《东台日报》微信公众号，加盟新华日报现场云；到全方面加入抖音、百家号、腾讯企鹅、今日头条等各类网络平台，不断整合资源，提升技术力量，丰富传播手段。在这一过程中，记者从最初的不适应、被动应付，到顺应发展要求、主动学习，不断掌握新知识，熟悉新领域，开拓新视野，接受新生事物，与时代同进步，与报纸共成长。

2.1.1 与时俱进学习新理论

记者是杂家，什么都要知，什么都要懂，要中之要是不断提升政治理论修养。做党政策主张的传播者，时代风云的记录者，社会进步的推进者，公平正义的守望者，要与时俱进学习习近平新时代中国特色社会主义理论，学习习总书记对新时代媒体融合和新闻工作者提出的新要求，学习新经济理论，学习新技术知识。只有脑中的东西多了、新了，才能在快节奏的新闻采写活动中手到擒来，运用自如。新闻是时代的产物，无论谋一篇洋洋数千上万言的深度报道，还是写一则数百字的消息，所反映的都是我们这个时代的新人、新事、新探索、新追求，新成就、新精神。新春时节，记者走进一片桃花盛开的果园，透过小农场种植调优种植结构的事实，是农产品对接高度市场、高效农业与现代旅游相结合，造就了这如画美景。新经济大潮涌动，记者用心学习，从引导领导干部、市民群众运用新经济，到激情记写新经济发展的点点滴滴，为地方经济高质量发展做出了新闻人特有的贡献。

2.1.2 积极主动掌握新技术

记者很忙，但再忙也要挤出时间学习新技术。音频、视频、直播、VR、机器人，这些新技能都是全媒体时代记者的标配，玩不转就被OUT了；面对铺天盖地的网络碎片信息，记者只有努力提升自己的数据处理能力，才能在纷繁复杂的网络空间中发现有用信息。《东台日报》从自身实际出发，探索出一条新老互助，互助互学的学习模式。开设"东报讲堂"，请老同志向年轻同志传授采访写作经验，请年轻同志讲授运用新技术的方法技巧。从摄影机、照相机、手机、无人机摄影摄像，到图解、H5等移动端传播技术，到图像剪接处理、微信编辑、版面编排美化方式等，一期期讲下来，学下来，新老记者都得到了提高。正月初二举办的"美丽东台.民俗闹春"大型巡游踩街活动上，记者在紧张采访的同时，采用多机位移动直播，引来市民群众与旅居海外、异乡的乡友互动关注。放歌新时代群众文艺优秀节目调演直播，在片头植入景区宣传小视频，提升了直播活动的传播效应。与东台法院合作开展亮剑"老赖"集中执行网络直播，记者多路出击，现场采访办案法官，以案释法，直播当晚观看人次近10万。在5.16投资说明会、高考、市委全会、接轨上海活动周等活动中大放异彩，累计观看人数超百万，既配合市委、市政府重点工作宣传，回应了社会热点关切，也扩大了《东台日报》的影响力。今年新春期间，东台市委书记走进《东台日报》新媒体工作室，与在西瓜种苗培育中心采访的记者互动，直呼大开眼界。

### 3. 锤炼过硬作风打牢看家本领

#### 3.1 把准新闻采写中的三个辩证关系

坚持“做新闻要以内容为王，做记者要练看家本领”。从锤炼过硬作风入手，以创新思维学习新知识，以守正的精神传承好传统，常年不间断地开展“新春走基层”“记者镇区行”“新东台建设好新闻竞赛”等系列活动，引导记者走进基层，沉入生活，上接天线，下接地气，增强本领能力，加强调查研究，不断增强脚力、眼力、脑力、笔力，准确把握好新闻采写中的行与思、听与问、浅与深三个方面的辩证关系。

##### 3.1.1 倡导走动采访法

强化“好新闻不是写出来的，而是走出来的”。下基层采访，不是坐到人家办公室里淡淡就行，而要实实在在地走进农家、田头，车间、工地，边走、边看，边谈，边思考。近年来，东台不断加大力度推进产业结构转型，初步形成以绿色、智慧为特质的现代产业结构，在宏观经济趋紧的形势下，引来一批批具有较高技术含量和广阔市场前景的产业项目，《东台日报》据此组织开展“5亿元以上重大产业项目巡礼”活动，以老带新，走进车间生产、项目建设现场采写稿件。在厂区面积逾 50 万平方米领胜城科技有限公司，记者逐车间了解模切、冲压、CNC、紧固件、智动化、研发中心每一道工序，真切感受“‘智’造引领世界，努力成就梦想”不是想出来的，而是干出来的。在旨在“打造液晶领域最大后制程供应商”科森光电，记者头顶防尘帽、口戴防尘罩、身着防尘连体服、脚穿防尘专用鞋，从头到脚全副武装，现场触摸液晶制造的全流程。年轻记者感悟，听工程师讲解怎么也弄不清的道理一下子就看清楚了。在采访过程中，老记者引导年轻同志调动知识储备，留心每个细节，积极提出问题，脑中融会贯通，不离现场就要形成新闻稿件成熟思路，据此写出了一篇篇冒着热气的鲜活新闻。同行的市工信局同志评价：十多个项目走下来，一个个年轻记者都成了东台工业通了。

##### 3.1.2 听得真才能问得深

记者必须是杂家，什么都要懂一点。但总体来看，不可能比采访对象对某一问题了解更多更深入。老记者的经验是，采访前要“备课”，对采访对象、采访事项、相关情况、相关知识有所了解；采访中要谦虚，不懂的事情不要乱插话，要有小学生的态度；后半程要会问，迅速反馈采访对象谈及的每一个细节，融会贯通，精准发问，形成互动。在东台市时堰镇后港社区，耐火材料是传承了近半个世纪优势产业，早些年国家安监部门对陶瓷生产和耐火材料制造企业粉尘危害进行专项治理，山西、河南等耐火材料企业聚集地区，不少企业被淘汰出局，而后港耐火材料企业红红火火，安然无恙。几位年轻记者先后就这一现象进行采访，未能挖出有价值的新闻。后来“老将出马”，采访过程戏剧性地取得突破。记者选取发展形势最好的江苏中磊节能科技发展有限公司，企业同志一开始颇为抗拒，态度也不怎么友好。等记者精准道出以中磊为代表的后港耐材料企业早些年就先行一步实施智能化改造赢得发展主动的一系列举措后，企业同志有了兴趣，滔滔不绝地讲述发展过程中的艰辛曲折，得意之处。记者不插一言，用心听，用心记。这其中，企业工作人员端上了茶水，记者与企业同志越坐越近。采访后程，记者着重了解中磊节能为某国有大型企业余热发电系统进行技术改造，实现从“卖产品”到“出方案”营销方式转换的一宗成功案例。后写成《“粗重活”使上“轻巧劲”“售产品”转为“出方案”“中磊节能”深层创新勇闯发展新路》一稿，企业董事长专程到报社登门道谢，称赞《东台日报》记者不简单，有思想。

##### 3.1.3 切入要浅，开掘要深

新闻记者成天忙忙碌碌，干的既是舞文弄墨的轻巧活，又是需要付出艰辛劳动的体力活。写出有深度，有看头的新闻，胸中要有大格局。要了解我们所处的伟大时代，看事情，想问题，要有眼光；要把握地方党委政府的中心工作，剖事明理；要融入百姓生活，思百姓之所思，想百姓之所想。鸡年春节前，五烈镇胡家堡居委会接连传出两则同类新闻：当年罹患疾病乡邻伸手施援，如今家境好转逐户登门“报恩”，产假在家的记者闻风而动，从腊月二十七到大年三十，带着感动连日跟踪采访，进而引发对经济发展与文明建设同步推进，时代进步与淳朴民风相兼相融的深入思考。大年初一，《练爹和老周的别样忙年》随油墨芬芳的报纸送到千家万户，成为新年里小城居民争相传播的话题。在采访过程中，记者了解到另一条新闻线索，胡家堡居委会有 200 多户 920 人触网成电商，日发单量近 6000 件，农民从中致了富，邻近的工业园区企业因此有了新发展。一幅新农村经济别样发展的生动画卷清晰地展现在记者脑中，新技术、新经济已然渗透到中国经济发展神经末梢，成为推进时代发展、社会进步的巨大力量。这篇稿件获评 2018 年度江苏好新闻二等奖。媒

（作者单位： 江苏省东台日报）